

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ НАУКОВИЙ ЦЕНТР**  
**«ІНСТИТУТ АГРАРНОЇ ЕКОНОМІКИ»**

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**


В.о. директора ННЦ «Інститут  
аграрної економіки»

акад. НААН  Ю.О. Лупенко  
«26» липня 2024 р.



**«УЗГОДЖЕНО»**

Керівник проєктної групи (гарант)  
освітньо-наукової програми

чл.-кор. НААН  А.О. Гудоров  
«18» липня 2024 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Рівень вищої освіти

Третій (освітньо-науковий) рівень

Ступінь вищої освіти

Доктор філософії

Галузь знань

07 Управління та адміністрування

Спеціальність

073 Менеджмент

Освітньо-наукова програма

Менеджмент

**Київ 2024**

Схвалено Вченою радою ННЦ «Інститут аграрної економіки».  
Протокол № «8» від «25» липня 2024 р.

Затверджено на засіданні науково-методологічного семінару за  
напрямами розвитку підприємництва та соціально-економічних проблем села  
ННЦ «Інститут аграрної економіки».

Протокол № «2» від «16» травня 2024 р.

Робоча програма навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»  
для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня  
спеціальності 073 «Менеджмент» (освітньо-наукова програма  
«Менеджмент») усіх форм навчання / Укл. к.е.н., с.н.с. Н. В. Усата. Київ :  
ННЦ «ІАЕ», 2024. 21 с.

**Викладач дисципліни:** Усата Наталія Василівна, кандидат  
економічних наук, старший науковий співробітник.

Розповсюдження та тиражування  
без офіційного дозволу автора заборонено

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, напрямок підготовки, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна (вечірня) форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів ЄКТС – 3	Галузь знань – 07 Управління та адміністрування	<b>Вибірковий освітній компонент</b>	
		<b>Цикл професійної підготовки</b>	
<b>Лекції</b>			
18		2	
Загальна кількість годин – 90	<b>Практичні, семінарські</b>		
	18	8	
Кількість викладачів – 1	Освітньо-наукова програма – «Менеджмент»	<b>Лабораторні</b>	
		–	–
	Рівень вищої освіти: третій (освітньо- науковий)	<b>Самостійна робота</b>	
		54	80
		<b>Вид контролю – підсумковий модульний контроль (залік)</b>	

Співвідношення кількості аудиторних занять до самостійної роботи:  
денна (вечірня) форма навчання – 66,7 %;  
заочна форма навчання – 12,5 %.

## 2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

*Мета дисципліни* - формування у майбутніх спеціалістів теоретичних знань з питань логістичного менеджменту, оволодіння ними активним інтегруючим потенціалом, здатним зв'язати воедино і покращити взаємодію між базовими функціональними сферами – постачанням, виробництвом, маркетингом, дистрибуцією, організацією продажу та набуття практичних вмінь і навичок щодо використання логістичного менеджменту для підвищення стійкості підприємства, координації дій та вирішення конфліктних ситуацій.

*Основними завданнями*, що мають бути вирішені у процесі викладання дисципліни, є:

- набуття аспірантами теоретичних знань з питань концепції, стратегії й тактики логістики та принципів і закономірностей створення й руху матеріальних потоків;
- набуття навичок оптимізації логістичних потоків;
- опанування методичним інструментарієм розроблення та реалізації завдань логістики;
- розроблення пропозицій щодо формування та удосконалення логістичних систем і механізмів їх функціонування;
- набуття навичок оцінки економічної ефективності та наслідків здійснення логістичних рішень;
- формування навичок планування, організації роботи, контролю та контролінгу в логістичних системах;
- координація діяльності структурних підрозділів компанії, а також взаємодія з партнерами по бізнесу;
- розроблення пропозицій щодо формування та удосконалення логістичних систем і механізмів їх функціонування;
- розвиток дослідницьких і організаторських здібностей щодо практичного втілення логістичного менеджменту на рівні підприємств та їх внутрішніх структурних підрозділів.

**Предметом** вивчення дисципліни "Логістичний менеджмент" є загальні закономірності розвитку логістичних систем, особливості та тенденції управління та оптимізація матеріальних потоків.

В результаті вивчення дисципліни аспіранти повинні

**знати:**

- місце логістичного менеджменту в системі менеджменту підприємства;
- цілі логістичного менеджменту та шляхи їх досягнення;
- функціональні та інтегровані функції логістичного менеджменту, особливості управління матеріальними потоками в них;
- організаційні форми служб логістики;
- місце логістичної стратегії в системі планування підприємства та основні варіанти й напрямки логістичних стратегій;
- джерела виникнення логістичних витрат;
- підходи до оцінювання ефективності функціонування логістичної системи

**уміти:**

- визначати цілі логістичного менеджменту та шляхи їх досягнення;
- характеризувати систему логістичного менеджменту підприємства;
- створювати оптимальні умови для функціонування логістичних систем;
- описувати функції служб управління логістикою;
- характеризувати рівні управління логістичної служби;
- створювати ефективні логістичні ланцюги;
- визначати логістичні витрати та знаходити шляхи їх скорочення;
- оволодіти сутністю логістичного аналізу, контролю та аудиту.

- комплексно оцінювати ефективність функціонування логістичної системи та володіти засобами щодо її підвищення.

***мати уявлення:***

- про опис основних підходів та принципи формування логістичної стратегії;
- про опис функцій служб управління логістикою.

**Інтегральна компетентність:** здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у сфері управління логістичною діяльністю, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.

Навчальний план з даної дисципліни передбачає проведення аудиторних лекційних і практичних занять, а також вимагає від аспірантів самостійної роботи з основною та додатковою літературою, конспектом лекцій, підготовки до виконання практичних занять.

## **Міждисциплінарні зв'язки**

*Дисципліна та/або її розділи, що передують вивченню дисципліни:*

- Методологія, організація та технологія наукових досліджень;

*Дисципліна та/або її розділи, у яких використовують матеріали дисципліни:*

- Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії з менеджменту

### **3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Змістовий модуль 1. Сутність та основні принципи логістичного менеджменту.**

#### ***Тема 1. Сутність логістичного менеджменту***

Визначення та місце логістичного менеджменту. Етапи розвитку логістичного управління. Завдання та функції логістичного управління підприємством. Організаційні стадії розвитку логістичного менеджменту. Операційний менеджмент. Зв'язок логістичного менеджменту з іншими напрямками менеджменту. Інтеграція функцій управління бізнес-процесами в рамках логістичного менеджменту. Реінжиніринг бізнес-процесів.

#### ***Тема 2. Організаційна структура логістичного менеджменту на підприємстві***

Принципи організації логістичної системи. Класифікація та характеристика організаційних структур управління підприємством. Особливості формування лінійно-функціональних, дивізійних та матричних логістичних організаційних структур. Залежність структури від бізнес-стратегії підприємства. Важливість ефективно організації логістики на підприємстві. Децентралізоване та централізоване управління логістичною діяльністю.

#### ***Тема 3. Логістичне стратегічне управління (планування)***

Сутність логістичної стратегії та її місце в стратегії підприємства. Логістична місія. Основні компоненти логістичної стратегії. Етапи розробки логістичної стратегії. Узгодженість логістичної стратегії із корпоративною стратегією. Типові логістичні стратегії: стратегія низьких витрат; стратегія максимізації рівня сервісу; стратегія максимізації прибутку; стратегія максимізації конкурентних переваг; стратегія мінімізації інвестицій. Механізм обґрунтування логістичної стратегії. Схема розробки логістичної

стратегії. Реалізація логістичної стратегії.

#### ***Тема 4. Поточне та оперативне логістичне планування***

Принципи поточного та оперативного планування логістичної діяльності. Складання логістичних планів поточної та оперативної діяльності. Узгодження і виконання логістичних планів. Планування діяльності служби логістики на підприємстві. Управління потоками в "режимі реального часу". Характеристика проблем стратегічного та операційного логістичного управління.

**Змістовий модуль 2. Функціональний логістичний менеджмент. Роль і місце служби логістики на підприємстві.**

#### ***Тема 5. Функціональний логістичний менеджмент.***

Логістика постачання. Об'єкти логістичного управління в постачанні. Типові проблеми постачання. Спеціалізація виробництва і стратегія постачання. Вибір постачальників. Розрахунок оптимальної партії замовлення. Сутність задачі "зробити чи купити". Обґрунтування транспортно-складської технології в постачанні. Цільові конфлікти в логістиці постачання.

Логістика виробництва. Об'єкти логістичного управління у виробництві. Технологія і стратегія виробництва. Логістична оптимізація виробничої програми. Оптимізація використання технологічного часу. Цільові конфлікти в логістиці виробництва.

Логістика збуту (дистрибуції). Об'єкти логістичного управління у збуті. Збутова політика і логістична стратегія. Прогнозування попиту та планування потреб дистрибуції. Управління запасами в логістиці збуту. Цільові конфлікти в логістиці збуту.

Оптимізація системи запасів. Мотиви формування запасів. Витрати запасів. Моделі управління запасами. Логістичне управління запасами: прикладні аспекти.



Оптимізація системи перевезень. Характеристика транспортних систем. Логістична трансформація транспортних організацій. Вибір способу перевезення та перевізника. Транспортні витрати.

Логістика виробничого підприємства.

### ***Тема 6. Логістичний персонал та управління персоналом підрозділу логістики***

Логістичний персонал: персонал вищого менеджменту, середньої ланки та низових рівнів. Функції інтегрального логістичного менеджера. Основні функції персоналу логістики з урахуванням галузевої специфіки підприємства. Посадові обов'язки менеджера з логістики. Технологія розробки посадової інструкції логістичного менеджера.

Обґрунтування доцільності служби логістики на підприємстві. Роль і місце служби логістики на підприємстві. Положення про службу логістики. Проблеми взаємодії служби логістики з іншими підрозділами компанії. Управління персоналом служби логістики компанії: принципи управління, проблеми управління. Оцінка праці працівників служби логістики. Мотивація роботи служби логістики.

### ***Тема 7. Інформаційне, технічне і програмне забезпечення логістичного менеджменту***

Використання корпоративних інформаційних систем на підприємстві. Види логістичних інформаційних систем. Принципи побудови логістичних інформаційних систем. Інформаційне забезпечення логістичного менеджменту. Технічне забезпечення логістичного менеджменту. Програмне забезпечення логістичного менеджменту.

### ***Тема 8. Аналіз, контроль та аудит***

Об'єктивна необхідність постійного аналізу результатів управлінських

рішень логістичного персоналу. Класифікація логістичного аналізу. Функції логістичного аналізу. Інформаційна база логістичного аналізу. Методи і прийоми логістичного аналізу. Аналіз логістичних витрат та доходів.

Показники для виміру результатів виконання функцій логістичного менеджменту. Логістичний контроль. Схема здійснення логістичного контролю. Роль і функції аудиту. Процедури аудиту. Функціональний аудит. Фінансовий аудит.

#### **4.1. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ДЛЯ ДЕННОЇ (ВЕЧІРНЬОЇ) ФОРМИ НАВЧАННЯ**

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин за навчальним планом			
	усього	лекції	практичні і семінарські заняття	самостійна робота
<b>Змістовий модуль 1. Сутність та основні принципи логістичного менеджменту.</b>				
Тема 1. Сутність логістичного менеджменту	12	2	2	8
Тема 2. Організаційна структура логістичного менеджменту на підприємстві	10	2	2	6
Тема 3. Логістичне стратегічне управління (планування)	12	2	2	8
Тема 4. Поточне та оперативне логістичне планування	12	2	2	8
Усього за змістовим модулем 1	46	8	8	30
<b>Змістовий модуль 2. Функціональний логістичний менеджмент. Роль і місце служби логістики на підприємстві.</b>				
Тема 5. Функціональний логістичний менеджмент	12	4	2	6
Тема 6. Логістичний персонал та управління персоналом підрозділу логістики	12	2	4	6
Тема 7. Інформаційне, технічне і програмне забезпечення логістичного менеджменту	10	2	2	6
Тема 8. Аналіз, контроль та аудит	10	2	2	6
Усього за змістовим модулем 2	44	10	10	24
<b>Усього за змістовими модулями</b>	<b>90</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>54</b>

## 4.2. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ДЛЯ ЗАОЧНОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин за навчальним планом			
	усього	лекції	практичні і семінарські заняття	самостійна робота
<b>Змістовий модуль 1. Сутність та основні принципи логістичного менеджменту.</b>				
Тема 1. Сутність логістичного менеджменту	14	2		12
Тема 2. Організаційна структура логістичного менеджменту на підприємстві	11			11
Тема 3. Логістичне стратегічне управління (планування)	13		2	11
Тема 4. Поточне та оперативне логістичне планування	11			11
Усього за змістовим модулем 1	49	2	2	45
<b>Змістовий модуль 2. Функціональний логістичний менеджмент. Роль і місце служби логістики на підприємстві.</b>				
Тема 5. Функціональний логістичний менеджмент	11			11
Тема 6. Логістичний персонал та управління персоналом підрозділу логістики	10		2	8
Тема 7. Інформаційне, технічне і програмне забезпечення логістичного менеджменту	10		2	8
Тема 8. Аналіз, контроль та аудит	10		2	8
Усього за змістовим модулем 2	41	0	6	35
<b>Усього за змістовими модулями</b>	<b>90</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>80</b>

## 5. ПЛАНИ ЛЕКЦІЙ

**Змістовий модуль 1. Сутність та основні принципи логістичного менеджменту.**

*Тема 1. Сутність логістичного менеджменту.*

- 1.1. Визначення та місце логістичного менеджменту.
- 1.2. Етапи розвитку логістичного управління.
- 1.3. Завдання та функції логістичного управління підприємством.

## ***Тема 2. Організаційна структура логістичного менеджменту на підприємстві***

- 2.1. Принципи організації логістичної системи.
- 2.2. Форми організаційних структур.
- 2.3. Децентралізоване та централізоване управління логістичною діяльністю.

## ***Тема 3. Логістичне стратегічне управління (планування)***

- 3.1. Сутність логістичної стратегії та її місце в стратегії підприємства.
- 3.2. Етапи розробки логістичної стратегії .
- 3.3. Типові логістичні стратегії.

## ***Тема 4. Поточне та оперативне логістичне планування***

- 4.1. Поняття поточного планування логістичної діяльності.
- 4.2. Характеристика проблем стратегічного та операційного логістичного управління.
- 4.3. Складання логістичних планів.

## ***Тема 5. Функціональний логістичний менеджмент***

- 5.1. Логістика постачання. Об'єкти логістичного управління в постачанні.
- 5.2. Логістика виробництва. Об'єкти логістичного управління в виробництві.
- 5.3. Оптимізація системи запасів.
- 5.4. Логістика виробничого підприємства.

## ***Тема 6. Логістичний персонал та управління персоналом підрозділу логістики***

- 6.1. Поняття логістичного персоналу.
- 6.2. Класифікація логістичного персоналу.
- 6.3. Основні функції персоналу логістики.
- 6.4. Роль і місце служби логістики на підприємстві. Проблеми взаємодії служби логістики з іншими підрозділами компанії.

***Тема 7. Інформаційне, технічне і програмне забезпечення  
логістичного менеджменту***

- 7.1. Необхідність корпоративних інформаційних систем на підприємстві.
- 7.2. Інформаційне забезпечення логістичного менеджменту.

***Тема 8. Аналіз, контроль та аудит***

- 8.1. Необхідність аналізу результатів управлінських рішень логістичного персоналу.
- 8.2. Види логістичного аналізу та його завдання.
- 8.3. Показники для виміру результатів виконання функцій логістичного менеджменту.
- 8.4. Логістичний контроль.

## 6. ПЛАНИ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ

Тема	Програмні питання	Питання для дискусій
Тема 1. Сутність логістичного менеджменту	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність логістичного менеджменту</li> <li>2. Етапи розвитку логістичного менеджменту</li> <li>3. Зв'язок логістичного менеджменту з іншими напрямками менеджменту</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Інтеграція функцій управління бізнес-процесами в рамках логістичного менеджменту</li> </ol>
Тема 2. Організаційна структура логістичного менеджменту на підприємстві	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принципи організації логістичної системи</li> <li>2. Класифікація та характеристика організаційних структур управління підприємством.</li> <li>3. Децентралізоване та централізоване управління логістичною діяльністю.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Визначення оптимальної організаційної структури логістики.</li> </ol>
Тема 3. Логістичне стратегічне управління (планування)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність логістичної стратегії та її місце в стратегії підприємства.</li> <li>2. Основні компоненти логістичної стратегії</li> <li>3. Узгодженість логістичної стратегії із корпоративною стратегією.</li> <li>4. Типові логістичні стратегії та їх аналіз: мінімізації загальних логістичних витрат, покращання якості логістичного сервісу, мінімізації інвестицій в логістичну інфраструктуру, логістичного аутсорсінгу).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Розробка логістичної стратегії підприємства.</li> <li>2. Механізм обґрунтування логістичної стратегії.</li> <li>3. Реалізація логістичної стратегії.</li> </ol>
Тема 4. Поточне та оперативне логістичне планування	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принципи поточного та оперативного планування логістичної діяльності.</li> <li>2. Складання логістичних планів поточної та оперативної діяльності.</li> <li>3. Узгодження і виконання логістичних планів.</li> <li>4. Планування діяльності служби логістики на підприємстві.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Характеристика проблем стратегічного та операційного логістичного управління</li> </ol>
Тема 5. Функціональний логістичний менеджмент	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об'єкти логістичного управління в постачанні.</li> <li>2. Об'єкти логістичного управління в виробництві.</li> <li>3. Логістична оптимізація виробничої програми.</li> <li>4. Об'єкти логістичного управління у дистрибуції.</li> <li>5. Збутова політика і логістична стратегія.</li> <li>6. Логістичне управління запасами.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Цільові конфлікти в логістиці постачання.</li> </ol>
Тема 6. Логістичний персонал та управління персоналом підрозділу логістики	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Логістичний персонал: персонал вищого менеджменту, середньої ланки та низових рівнів.</li> <li>2. Функції інтегрального логістичного менеджера.</li> <li>3. Основні функції персоналу логістики з урахуванням галузевої специфіки фірми.</li> <li>4. Посадові обов'язки менеджера з логістики.</li> <li>5. Роль і місце служби логістики на підприємстві.</li> <li>6. Положення про службу логістики.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обґрунтування доцільності служби логістики на підприємстві.</li> <li>2. Проблеми взаємодії служби логістики з іншими підрозділами компанії.</li> </ol>

Тема 7. Інформаційне, технічне і програмне забезпечення логістичного менеджменту	1. Використання корпоративних інформаційних систем на підприємстві. 2. Види логістичних інформаційних систем. 3. Інформаційне забезпечення логістичного менеджменту. 4. Технічне забезпечення логістичного менеджменту.	1. Принципи побудови логістичних інформаційних систем.
Тема 8. Аналіз, контроль та аудит	1. Об'єктивна необхідність постійного аналізу результатів управлінських рішень логістичного персоналу. 2. Стратегічний, тактичний та оперативний логістичний аналіз та його завдання. 3. Роль і функції аудиту.	1. Логістичний контроль. Схема здійснення логістичного контролю.

## 7. ПЛАНИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

Тема	Програмні питання
Тема 2. Організаційна структура логістичного менеджменту на підприємстві	1. Оцінювання ефективності функціонування логістичних систем
Тема 5. Функціональний логістичний менеджмент	1. Розрахунок оптимальної партії замовлення. 2. Логістична оптимізація виробничої програми. 3. Оптимізація використання технологічного часу. 4. Вибір способу перевезення та перевізника.
Тема 6. Логістичний персонал та управління персоналом підрозділу логістики	1. Технологія розробки посадової інструкції логістичного менеджера. 2. Мотивація роботи служби логістики.
Тема 8. Аналіз, контроль та аудит	1. Аналіз логістичних витрат та доходів. 2. Схема здійснення логістичного контролю.

## 8. САМОСТІЙНА РОБОТА

### Перелік питань для самостійного опрацювання

Тема	Питання для самостійного опрацювання
Тема 1. Сутність логістичного менеджменту	1. Організаційні стадії розвитку логістичного менеджменту. 2. Зв'язок логістичного менеджменту з іншими напрямками менеджменту. 3. Інтеграція функцій управління бізнес-процесами в рамках логістичного менеджменту. Реінжиніринг бізнес-процесів.
Тема 2. Організаційна структура логістичного менеджменту на підприємстві	1. Особливості формування лінійно-функціональних, дивізійних та матричних логістичних організаційних структур. 2. Залежність структури від бізнес-стратегії компанії.

Тема 3. Логістичне стратегічне управління (планування)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основні компоненти логістичної стратегії.</li> <li>2. Узгодженість логістичної стратегії із корпоративною стратегією.</li> <li>3. Стратегія низьких витрат;</li> <li>4. Стратегія максимізації рівня сервісу;</li> <li>5. Стратегія максимізації прибутку;</li> <li>6. Стратегія максимізації конкурентних переваг;</li> <li>7. Стратегія мінімізації інвестицій.</li> <li>8. Механізм обґрунтування логістичної стратегії.</li> <li>9. Реалізація логістичної стратегії.</li> </ol>
Тема 4. Поточне та оперативне логістичне планування	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принципи поточного та оперативного планування логістичної діяльності.</li> <li>2. Узгодження і виконання логістичних планів.</li> <li>3. Планування діяльності служби логістики в компанії.</li> <li>4. Управління потоками в "режимі реального часу".</li> </ol>
Тема 5. Функціональний логістичний менеджмент	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Типові проблеми постачання.</li> <li>2. Спеціалізація виробництва і стратегія постачання.</li> <li>3. Вибір постачальників.</li> <li>4. Сутність задачі "зробити чи купити".</li> <li>5. Обґрунтування транспортно-складської технології в постачанні.</li> <li>6. Цільові конфлікти в логістиці постачання.</li> <li>7. Технологія і стратегія виробництва.</li> <li>8. Цільові конфлікти в логістиці виробництва.</li> <li>9. Логістика збуту (дистрибуції). Об'єкти логістичного управління у збуті.</li> <li>10. Збутова політика і логістична стратегія.</li> <li>11. Прогнозування попиту та планування потреб дистрибуції.</li> <li>12. Цільові конфлікти в логістиці збуту.</li> <li>13. Мотиви формування запасів.</li> <li>14. Логістичне управління запасами: прикладні аспекти.</li> <li>15. Оптимізація системи перевезень.</li> <li>16. Характеристика транспортних систем.</li> </ol>
Тема 6. Логістичний персонал та управління персоналом підрозділу логістики	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Логістичний персонал: персонал вищого менеджменту, середньої ланки та низових рівнів.</li> <li>2. Функції інтегрального логістичного менеджера.</li> <li>3. Посадові обов'язки менеджера з логістики.</li> <li>5. Положення про службу логістики.</li> <li>6. Управління персоналом служби логістики компанії: принципи управління, проблеми управління.</li> <li>7. Оцінка праці працівників служби логістики.</li> </ol>
Тема 7. Інформаційне, технічне і програмне забезпечення логістичного менеджменту	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Види логістичних інформаційних систем.</li> <li>2. Принципи побудови логістичних інформаційних систем.</li> <li>3. Технічне забезпечення логістичного менеджменту.</li> <li>4. Програмне забезпечення логістичного менеджменту.</li> </ol>
Тема 8. Аналіз, контроль та аудит	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Функції логістичного аналізу.</li> <li>2. Інформаційна база логістичного аналізу.</li> <li>3. Методи і прийоми логістичного аналізу.</li> <li>6. Роль і функції аудиту. Процедури аудиту.</li> <li>7. Функціональний аудит.</li> <li>8. Фінансовий аудит.</li> </ol>

## **9. МЕТОДИКИ АКТИВІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ НАВЧАННЯ**

При викладанні навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»



для активізації навчально-пізнавальної і когнітивної діяльності здобувачів передбачено застосування таких навчальних технологій, як: проблемні лекції із та без застосування візуального супроводу; робота в малих групах; семінари-дискусії у формах семінарів – розгорнутих бесід і семінарів – розв’язання проблемних завдань; мозкові атаки; презентації; коучинг; кейс-метод.

## 10. СИСТЕМА ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ ЗНАНЬ

Система оцінювання знань, вмінь та навичок передбачає виставлення оцінок за усіма формами проведення занять.

Перевірка та оцінювання знань може проводитися в таких формах:  
оцінювання роботи в процесі семінарських і практичних занять;  
проведення проміжного контролю;  
проведення поточного модульного контролю;  
проведення підсумкового контролю – заліку (ПМК).

Отримані здобувачем бали переводяться у національну та ECTS шкалу оцінювання і виставляються викладачем у звітні документи.

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		екзамен, диференційований залік	недиференційований залік
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
82-89	<b>B</b>	добре	
74-81	<b>C</b>		
64-73	<b>D</b>	задовільно	
60-63	<b>E</b>		
35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

### Орієнтовна структура колоквіуму за змістовим модулем 1 з навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»

#### Блок теоретичних питань

1. Тестові запитання. 30 тестів на варіант.
2. Коротко опишіть систему логістичного менеджменту та оцініть його вплив на ефективність виробничих процесів.

#### Блок практичних завдань

3. Практичне завдання 1. Визначте фактори гальмування впровадження системи управління якістю в агробізнесі України.
4. Практичне завдання 2. Проведіть аналіз аграрного підприємства у контексті його готовності до впровадження системи управління якістю.

5. Практичне завдання 3. Наведіть схеми складових міжнародного стандарту ISO 9000. Обґрунтуйте їх практичну цінність в українських реаліях.

### **Орієнтовна структура колоквиуму за змістовим модулем 2 з навчальної дисципліни «Управління якістю в агробізнесі»**

#### Блок теоретичних питань

1. Тестові запитання. 30 тестів на варіант.
2. Коротко опишіть основні етапи впровадження стандарту ISO 9000 на підприємстві.

#### Блок практичних завдань

3. Практичне завдання 1. Складіть орієнтовний план розвитку підприємства на засадах управління якістю.
4. Практичне завдання 2. Наведіть основні складові і зміст положення про підсистему управління якістю в системі управління підприємством та посадової інструкції керівника цього відділу.
5. Практичне завдання 3. Оцініть за вихідними даними ефективність трьох альтернативних проектів формування системи управління якістю в агробізнесі та обґрунтуйте вибір найкращого з них.

## **11. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

Методичне забезпечення навчальної дисципліни «Управління якістю в агробізнесі» включає:

- 1) Робоча програма навчальної дисципліни.
- 2) Опорний конспект лекцій з навчальної дисципліни.
- 3) Навчальні посібники, підручники.
- 4) Нормативні документи.

## **12. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

### **Основна**

1. Конституція (Основний закон) України від 28.06.1996 р. №254 к/96 – ВР. – К. : Преса України, 1997. – 80 с.
2. Господарський кодекс України від 16.01.2003 р. – К.: Парламентське видавництво, 2003 – 192 с.
3. Господарське законодавство України: збірник офіційних текстів законів станом на 5 березня 2012 р. – К. : ЦУЛ, 2012. – 680 с.
4. Алькема В.Г., Кириченко О.С. Економічна безпека суб'єктів логістичної діяльності: Навчальний посібник. – К. : ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2016. – 350 с.
5. Економіка логістики: Навчальний посібник / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко, Н. В. Чернописька, О. С. Костюк, Н. Б. Савіна, С. М.

Нікшич, Л. Я. Якимишин. - Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. - 640 с.

6. Крикавський Є.В. Логістичні системи: навч. посіб. / Є.В. Крикавський, Н.В. Чернописька. – Львів: Вид-во Національного університету «Львівська політехніка», 2009. – 264 с.

7. Крикавський Є. В. Логістичне управління: підручник. Львів, Видавництво Національного університету «Львівська політехніка». 2012. 648с.

8. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: навч. посібник. Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2017. 844 с.

9. Організація та планування логістичних систем: підручник / За ред. М.П. Денисенка, П.Р. Лековця, Л.І. Михайлової. К.: Центр учбової літератури, 2010. 336 с.

10. Перебийніс В. І. Ефективність використання енергетичних ресурсів у логістичних системах агропродовольчого комплексу: монографія. / В.І.Перебийніс, О.Г.Захарченко. - Полтава: ПУЕТ, 2018. – 185 с.

11. Перебийніс В. І. Логістичне управління запасами на підприємствах: Монографія / В. І. Перебийніс, Я. А. Дроботя. – Полтава: ПУЕТ, 2012. – 279 с.

12. Перебийніс В.І. Транспортно-логістичні системи підприємств: формування та функціонування: Монографія / В.І.Перебийніс, О.В.Перебийніс - Полтава: РВЦ ПУСКУ, 2006.- 207 с.

13. Пономаренко В.С. Логістичний менеджмент : підручник / В.С. Пономаренко, К.М. Таньков, Т.І. Лепейко. - Харків : Інжек, 2010. - 440 с.

14. Посилкіна О.В., Баєва О.І., Сагайдак-Нікітюк Р.В., Онищенко Я.Г., Економіка логістики: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньо-професійною програмою «Логістика». Харків : НФаУ, 2018. 251 с.

15. Смиринський В.В. Основи логістичного менеджменту : навч. посіб. / В.В. Смиринський, А.В. Смиринський. - Т.: Економічна думка, 2000. – 240 с.

16. Сумець О. М. Виробнича логістика: технічні системи і прийоми раціоналізації переміщення матеріальних потоків : навч. посібник /О.М. Сумець, П.С. Сиромятніков. – Х. : ТОВ «Пром-Арт», 2018. – 100 с.

17. Сумець О.М. Стратегія підприємства: теорія, ситуації, приклади : навч. посіб. / О.М. Сумець. - К.: Професіонал, 2005. - 320 с.

18. Управління ланцюгами постачань: логістичний аспект. Навчальний посібник / Т.А. Воркут, О.Є. Білоног, А.М. Дмитриченко, Ю.О. Третиниченко. – К. : НТУ, 2017. – 286 с.

19. Фролова Л.В. Логістичне управління підприємством: теоретико-методологічні аспекти / Л.В. Фролова. - Донецьк : Дондуєт, 2004. 261с.

20. Шандрівська О. Є. Кузяк В. В., Хтей Н. І. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. За ред. Є. В. Крикавського. Львів, Вид-во Національного університету «Львівська політехніка». 2014. 196 с.

### Додаткова література

1. Авраменко О.В. Визначення показників ефективності логістичного управління на підприємстві. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки», випуск № 25. Херсон : В Д «Гельветика», 2017. С. 116-121.
2. Глазун В.В., Ковбаса О.М. Логістичний менеджмент забезпечення ефективної діяльності аграрних підприємств. Економіка і суспільство. 2016. № 3. С. 171-176.
3. Пономарьова Ю.В. Логістичні витрати як основний критерій ефективності логістичної системи. Вісник Національного технічного університету Харківський політехнічний інститут зб. наук, праць. Випуск 20. Харків: НТУ ХПІ, 2003. С. 114-117.
4. Пономарьова Ю.В. Оцінка ефективності логістичної системи. Економіка: проблеми теорії та практики: зб. наук, праць. Дніпропетровськ: ДНУ, 2004. № 188. С 97-101.
5. Седіков Д.В., Седікова І.О. Управління витратами у логістичних ланцюгах зернопереробних підприємств. Східна Європа : економіка, бізнес та управління. 2019. № 1 (18). С. 197-200.
6. Федорук Є.І. Державне регулювання логістичної сфери в агропромисловому комплексі України. Актуальні проблеми державного управління. 2017. № 1. С. 53-59.
7. Шишкін В. О., Бахметова Я. Ю. Перспективи використання логістичної стратегії як умова забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Modern Economics. 2019. № 14. С. 296-300. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/14-2019/shyshkin.Ddf> (дата звернення: 02. 09. 2023)

### 13. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. База даних «Законодавство України» / ВР України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws>.
2. Урядовий портал / Кабінет Міністрів України. URL : <https://www.kmu.gov.ua/npasearch>.
3. Наукова періодика України / Нац. бібл. України ім. В. І. Вернадського. URL : <http://www.nbuv.gov.ua>.
4. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL: <https://ukrstat.gov.ua/>.
5. Інтернет-портал для управлінців. Офіційний веб-сайт. URL: <http://www.management.com.ua>.
6. Офіційний веб-сайт Міністерства економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>.
7. Офіційний веб-сайт Української асоціації маркетингу. URL: <http://uam.in.ua>.

НАВЧАЛЬНЕ ВИДАННЯ

**Робоча програма  
навчальної дисципліни  
«Логістичний менеджмент»**

Укладач: **Усата** Наталія Василівна

Відповідальний за випуск **Гайдуцький А. П.**

Друкується в авторській редакції.

Видання та друк – Національний науковий центр  
«Інститут аграрної економіки»  
03127, м. Київ, вул. Героїв Оборони, 10.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 2065 від 18.01.2005 р.